

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE nº 35300531582

Código CVM nº 02478-3

COMUNICADO AO MERCADO

Conclusão com Sucesso da Oferta Pública Subsequente de Ações

A **Natura &Co Holding S.A.** - B3: NTCO3; NYSE: NTCO (“Natura &Co” ou “Companhia” ou “Grupo”) informa os seus acionistas e o mercado em geral, a conclusão com sucesso de sua oferta pública para distribuição primária do número total de 121.400.000 ações ordinárias, ao preço por ação de R\$46,25 (US\$16,4591 por ADS), perfazendo o montante total R\$5.614.750.000,00 (correspondente a aproximadamente US\$1 bilhão), realizada simultaneamente no Brasil e no exterior, das quais:

- 96.331.000 ações foram distribuídas no Brasil, por meio da oferta pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM nº 476, de 2009; e
- 25.069.000 ações foram distribuídas no exterior, sob a forma de *American Depositary Shares (ADSs)*, representados por *American Depositary Receipts*, de acordo com uma efetiva declaração de registro na *Securities and Exchange Commission* dos Estados Unidos da América.

O Banco Morgan Stanley S.A., o Bank of America Merrill Lynch Banco Múltiplo S.A., o Banco Bradesco BBI S.A., o Citigroup Global Markets Brasil, Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. e o Banco Itaú BBA S.A. atuaram como coordenadores da oferta no Brasil. O Morgan Stanley, o BofA Securities, o Bradesco Securities, Inc., o Citigroup e o Itau BBA USA Securities, Inc. atuaram como coordenadores da oferta internacional.

Essa transação incrementa a base acionária internacional da Companhia, com forte apoio dos nossos atuais acionistas assim como de novos investidores. A oferta aumenta a liquidez das ADSs de Natura &Co, permite que o Grupo otimize sua estrutura de capital por meio da desalavancagem e possibilita investimentos estratégicos que aceleram o crescimento nos próximos três anos, principalmente pelos seguintes pilares:

- Integração e recuperação da Avon
- Digitalização dos negócios
- Oportunidades de expansão geográfica
- Agenda 2030 – Compromisso com a Vida

Roberto Marques, Presidente Executivo do Conselho de Administração e Principal

Executivo do Grupo, declarou: “Estamos muito satisfeitos por termos concluído com sucesso este aumento de capital, que acreditamos atestar a força e atratividade da Natura &Co e a relevância de sua estratégia. Nossa oferta de ações foi a maior transação registrada na SEC por uma empresa de bens de consumo neste ano, e a maior já realizada no setor de consumo na América Latina. O aumento de capital nos permitirá aproveitar a forte ritmo de nossos negócios e acelerar nosso crescimento, avançando em nossas prioridades estratégicas e, ao mesmo tempo, otimizando nosso balanço”.

Este Comunicado ao Mercado tem caráter meramente informativo e não deve, em nenhuma circunstância, ser interpretado como recomendação de investimento, tampouco como uma oferta para aquisição de quaisquer valores mobiliários de emissão da Companhia.

São Paulo, 14 de outubro de 2020.

Viviane Behar de Castro
Diretora de Relações com Investidores

NATURA &CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company of Authorized Capital

CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97

NIRE No. 35300531582

CVM Code No. 02478-3

NOTICE TO THE MARKET

Successful Closing of Follow-on Equity Offering

Natura &Co Holding S.A. - B3: NTCO3; NYSE: NTCO (“Natura &Co” or “Company” or “Group”), informs its shareholders and the market in general of the successful closing of its public follow-on offering for primary distribution of 121,400,000 common shares in total, at the price per share of R\$46.25 (US\$16.4591 per ADS), resulting in an aggregate amount of R\$5,614,750,000.00 (corresponding to approximately US\$1 billion), occurring simultaneously in Brazil and abroad, of which:

- 96,331,000 shares were distributed in Brazil, by means of a public offering with restricted placement efforts pursuant to CVM Ruling 476 of 2009, and
- 25,069,000 shares were distributed abroad, in the form of American Depositary Shares (ADSs), represented by American Depositary Receipts, pursuant to an effective registration statement filed with the U.S. Securities and Exchange Commission.

Banco Morgan Stanley S.A., Bank of America Merrill Lynch Banco Múltiplo S.A., Banco Bradesco BBI S.A., Citigroup Global Markets Brasil, Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. and Banco Itaú BBA S.A. acted as underwriters of the offering in Brazil. Morgan Stanley, BofA Securities, Bradesco Securities, Inc., Citigroup and Itau BBA USA Securities, Inc. acted as underwriters of the international offering.

This transaction increases the Group’s international shareholder base, with strong support from existing shareholders as well as new investors. It increases the liquidity of Natura &Co’s ADSs, allows the group to optimize its capital structure through deleveraging and enables key strategic investments that will accelerate growth over the next three years, primarily:

- Avon integration and turnaround
- Digitalization of the business
- Geographic opportunities
- 2030 Commitment to Life agenda

Roberto Marques, Executive Chairman of the Board of Directors and Group CEO, stated: “We are very pleased to have successfully completed this capital raise, which we believe attests to the strength and attractiveness of Natura &Co and the relevance of its strategy. Our share offering was the largest SEC-registered transaction by a consumer products

business this year, and the largest-ever in the consumer space in Latin America. The capital increase will allow us to build on our current strong business momentum and accelerate our growth by advancing on our strategic priorities, while also optimizing our balance sheet.”

This Notice to the Market is disclosed for informational purposes only and shall not, in any circumstances, be construed as an investment recommendation, nor as an offer to acquire any securities issued by the Company.

São Paulo, October 14, 2020.

Viviane Behar de Castro
Investor Relations Officer